

103 年度經濟部第 23 期高級企業經營管理顧問培訓班暨國際化服務能量提升計畫最新開課訊息!

【啟動品牌，台灣起飛!】~開啟您人生新事業的關鍵鑰匙~

第 23 期「中小企業經營管理顧問培訓班暨國際化服務能量提升計畫」內容以各四種模組化模式進行。第一階段：企業資源整合模組、行銷策略模組、財務診斷與市場投資模組、管理策略模組；第二階段：經營理念與品德修為、品牌與國際化模組服務增值模組集訓診斷模組等系列課程之安排。希望透過此系統化培訓，培育具現代化管理技術及國際宏觀視野之經營管理顧問人才，以輔導中小企業提高經營績效。

※課程特色：

- (一) 快速兼具高階管理層理論(MBA)與實務的經營管理顧問能力(EMBA)。
- (二) 三場二天一夜套裝式企業觀摩，實際個案經營診斷訓練。
- (三) 國際級資深顧問專家親自來台傳授企管新知及顧問診斷手法。
- (四) 歷屆優質輔導老師伴讀，輔導經驗心法薪傳。
- (五) One Page Report 之寫作技巧。
- (六) 分派企業個案給學員做為實際診斷輔導實習
- (七) 增列經營管理國際化英文模組授課。
- (八) 頒發「管理顧問」與「經營顧問」二階段結業證書。
- (九) 教學講義與部分講師網路教學檔存於雲端，學員可 24 小時應用學習。

■**第一階段管理顧問課程(6/7~8/24 日，共 108 小時)**；今年特別規劃資訊科技、服務、國際化並以品牌為主軸的創新運用課程。

■**第二階段經營管理顧問課程(9/12~12/7 日，共 114 小時)**；特別規劃 3 場 2 天 1 夜企業診斷集訓、2~3 場國際老師課程及服務增值模組，以增強實務/診斷能力。

■主辦單位：經濟部中小企業處

■執行單位：中華民國企業經營管理顧問協會

■課程優勢***保證於完成兩階段訓練課程後，針對用心學習及績優學員，賦予乙次管理顧問輔導個案，以完備個人實戰診斷技能紀錄與實務經驗，擴增職場競爭優勢。***

※報名專線：02-23678389#22 教育訓練組 張小姐

※電子信箱：bmca_td@bmca.org.tw

※網 址：<http://www.bmca.org.tw>



中華民國企業經營管理顧問協會
Business Management Consultants Association of Republic of China

103年度經濟部
第23期高級企業經營管理顧問培訓班
暨國際化服務能量提升計畫

啟動品牌，台灣起飛 (by Mikko老師)
開啟您人生新事業的關鍵鑰匙

主辦單位：經濟部中小企業處

執行單位：中華民國企業經營管理顧問協會

協辦單位：ICMCI國際企業經營管理顧問協會理事會
中華品牌協會

地址：台北市大安區羅斯福路二段91號23樓

電話：(02)2367-8389#22 教育訓練組 張瑜方 經理

傳真：(02)2367-8313

Email: bmca_td@bmca.org.tw

www.bmca.org.tw





【中華民國企業經營管理顧問協會】接受經濟部中小企業處委託，辦理過每年一期共22期高級經營管理顧問認證培訓班課程(中小企業處結業證書)，是國內系統最完整嚴謹的顧問師班，深受中小企業主推崇並為顧問從業人員、企業內部中高階主管專業職能進修的最佳課程。

第23期高級企業經營管理顧問協會 顧問培訓班 熱情招生!

歷經2013年的經濟險灘與失業浪潮
對於未來您是否深感困惑與危難?
您是坐困愁城，原地等待，還是主動出擊，
儲備職場競爭能量?

由二階段的課程培訓，讓您逐步建立『顧問診斷技能』、
形塑『企業核心知能與整合分析能力』
及豐富您的『人脈社群』

為什麼要參加顧問師班?

- ◎ 在企業經營管理的領域中，明確找到自己的主專長。
- ◎ 運用主專長及次專長深入於工作及產業領域。
- ◎ 建構自主學習的方法(提升問題整合能力、群體溝通能力)。
- ◎ 加強自我分析能力(提高資訊及數據分析敏銳度、建立系統性思維)。
- ◎ 結合資深顧問師合作輔導企業，並建立出團隊品牌。
- ◎ 領先接觸趨勢整合及多元化：服務化、品牌化、國際化、資訊化、文創化。

課程內容

企業管理顧問模組課程/約108小時

· 開訓/結訓典禮	6H
· 企業資源整合模組	27H
· 行銷策略模組	24H
· 財務診斷與市場投資模組	24H
· 管理策略模組	24H
· 期中考	3H

經營管理顧問模組課程/約114小時

· 經營理念與品德行為模組	24H
· 品牌與國際化模組	27H
· 服務增值模組	24H
· 集訓診斷模組	36H
· 經營管理顧問班模組測驗	3H

課程特色

1. 快速兼具高階管理層理論(MBA)與實務的經營管理顧問能力(EMBA)
2. 三場二天一夜套裝式企業觀摩，實際個案經營診斷訓練
3. 國際級資深顧問專家親自來台傳授企管新知及顧問診斷手法
4. 歷屆優質輔導老師伴讀，輔導經驗心法新傳
5. One Page Report之寫作技巧
6. 分派企業個案給學員作為實際診斷輔導實習
7. 增列經營管理國際化英文模組授課
8. 頒發「管理顧問」與「經營顧問」二階段結業證書
9. 教學講義與部分講師網路教學檔存於雲端，學員可24小時應用學習

課程模組

企業管理顧問模組108小時		經營管理顧問模組 總時數114小時	
開訓、結業、處長與顧問專家授課	6		
模組一：企業資源整合模組_管理資訊與工具應用	計27小時	模組一：經營理念與品德修為	計24小時
運用資源整合育成服務業之創新事業發展	3	顧問倫理與實踐	3
企業資源整合實務個案討論	3	領導技巧在顧問診斷輔導之運用	3
資源整合之創新經營及全員服務行銷	3	探討智慧財產權IPR商業創新模式	3
中小企業資源整合&利潤倍增戰略	3	教學顧問應把握的教學特質與風格	3
國際企業導入ERP實例	3	Learning strategy & Management to International Branding	3
One Page Report之寫作與KJ法運用技巧	3	Establish Innovative Branding & Consulting Skills	3
新時代行動辦公模式(合班)	3	亞洲華人市場顧問案源開發	3
網路行銷創新應用	3	顧問產業分析與未來發展趨勢	3
個案授課技巧(暫訂合班)	3		
模組二：行銷、策略模組-策略行銷與人力資源運作	計24小時	模組二：品牌與國際化模組	計27小時
服務業銷售成長力改善實務	3	品牌商品設計與美學	3
服務業零售通路佈建與發展	3	打造成功品牌的策略經營	3
服務業公關行銷與溝通	3	進入回教世界的HALAL認證	3
行銷資源診斷與改善	3	品牌故事行銷策略	3
創新服務行銷推展策略	3	品牌口碑相傳行銷 WOM服務加值策略	3
流通行銷管理診斷	3	服務業國際會展與客戶滿意實務	3
人力資源診斷技法(個案討論)	3	國際品牌代理實務	3
人力資源績效提升策略	3	國際品牌授權實務	3
		創造無形資產與品牌價值-品值Branding Value	3
模組三：財務診斷與市場投資模組	計24小時	模組三：服務加值模組-文創創新思維與服務加值	計24小時
財務報表審核與分析	3	(本模組課程由中衛發展中心負責)	
中小企業如何取得政府資源與融資實務	3	體驗經濟的文創產業思維	3
財務診斷與輔導策略	3	文化創意產業服務創新設計	3
內稽內控與防弊實務	3	文化創意產業創業管理	3
年度預算編列與控管	3	文創商品開發與整合行銷	3
管理會計策略面實務運用	3	文創產業消費趨勢	3
資金籌措與風險預應管理	3	文創主題商業空間生活美學	3
國際資金調度與境外投資	3	創意生活產業體驗設計	3
		數位文創服務加值	3
模組四：管理、策略模組-企業流程與精實管理	計24小時	模組四：集訓診斷模組	計36小時
企業體質改善模式解析(暫訂合班)	3	企業品牌經營實務集訓(經營篇)	12
企業體質改善實務運作案例解剖(暫訂合班)	3	品牌國際化與通路發展集訓(品牌行銷篇)	12
企業精實管理策略與實務	3	企業品牌服務加值與財務投資價值極大化集訓(財務價值篇)	12
經營績效提升的激勵策略	3		
企業新趨勢發展-新能源創新策略	3		
薪酬策略設計管理	3		
企業品牌經營模式創新策略-企業參訪	3		
整合性績效管理系統實務	3		
管理顧問班課程模組測驗	計3小時	經營顧問班課程模組測驗	計3小時



招生對象

- 已具顧問師身份者
- 各產業企業主、第二代接班人
- 企業中高階主管與核心幕僚者
- 欲培育自己成為經營高手者
- 有志從事顧問工作者

上課時間

- 第一階段:6/7~8/24 第二階段:9/13~12/7
- (台北、台中班)週六、週日09:00~12:00 13:00~16:00
 - (高雄班)週五14:00~17:00 18:00~21:00
週六09:00~12:00 13:00~16:00

上課地點

- 北部地區：創新育成中心
(台北市大同區延平北路一段47號8樓)
- 中部地區：文化大學 台中教育中心
(台中市西屯區台中港路二段128-2號3樓)
- 南部地區：高雄財經DC大樓
(高雄市三民區九如二路255號12樓之1)

※以上為暫定地點，實際上課地點將視開課人數變動，並於開課前作確認通知。

課程費用

二人以上一同報名可享優惠價
歡迎來電洽詢

以下為第23期顧問培訓班上課日期，若有任何異動，協會將提前通知，謝謝。

上課日期

	高雄班			台中/台北班		
第一階段	週五	週六	備註	週六	週日	備註
6月份		7	7號開訓典禮 8號台北合班上課	7	8	7號開訓典禮 8號台北合班上課
	13	14		14	15	
	20	21		21	22	
7月份	4	5		5	6	
	11	12		12	13	
	18	19	7/18國際顧問節務必出席	19	20	7/18國際顧問節務必出席
8月份	1	2		2	3	
	15	16		16	17	
	22	23	(第二天下午期中考)	23	24	(第二天下午期中考)
出國參訪8/25(一)~8/29(五) 日本大阪地區						
第二階段	週五	週六	備註	週六	週日	備註
9月份	12	13		13	14	
	19	20		20	21	
第一次集訓 9/26(五)~9/27(六)						
10月份	3	4		4	5	
	17	18		18	19	
第二次集訓10/24(五)~10/25(六)						
11月份	6	8		8	9	
	14	15		15	16	
第三次集訓11/28(五)~11/29(六)						
12月份	5	6	(第二天下午期末考)	6	7	(第二天下午期末考)